



03/05/2026
ט"ז/אייר/תשפ"ו

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 03/05/2026

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
דגנית סמי	יושבת ראש		
רו"ח יוני נוטקיס, סגן חשב	חבר		
עו"ד יאיר אטינגר, יועמ"ש	חבר		
לאה חרש	מרכזת הוועדה		
רשמה	לאה חרש		

פרטי ההתקשרות המבוקשת:

מספר הבקשה	נושא הבקשה	תקנה תקציבית
18410 - 1985	בקשה להעלאת שכר למאבטחי בית השר בכפוף להוראות התכ"ם - חברת שלג לבן (1986) בע"מ <<	37-01-02-01 תפעול ואחזקה קרן ביטחון 110008
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות
01/03/2026	31/12/2026	208,540 ₪ כולל מע"מ
שם הספק	מדינה	מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)
שלג לבן (1986) בע"מ	ישראל	511110975

תיאור מהות ההתקשרות

אגף ביטחון חירום וסייבר מבקש את אישור הוועדה לעדכון שכר המאבטחים במסגרת ההתקשרות עם חברת "שלג לבן" (להלן: "החברה") למתן שירותי אבטחה פיזית וחמושה עבור משרד התיירות, בהתאם להוראת תכ"ם 8.2.1.6 שעניינה תעריפי שכר היסוד המרביים לכל שעת עבודה.

הרקע לבקשה:

- ביום 15.8.2023 פרסם המשרד מכרז פומבי 14/2023 למתן שירותי אבטחה פיזית וחמושה ולשירותי מנהל משימה עבור משרד התיירות.
- ביום 4.12.2023 אישרה ועדת המכרזים התקשרות עם החברה כהצעה הזוכה במכרז, באשכול אבטחה פיזית וחמושה (אשכול 2). ההתקשרות אושרה לתקופה של שנה, עם אופציה להאריך בתקופות נוספות של עד 4 שנים, כך שסה"כ תקופת ההתקשרות לא תעלה על 5 שנים.
- ההסכם עם החברה נחתם ביום 18.1.24 עד ליום 17.1.25 בהיקף של עד 1,048,000 ₪ לשנה.
- ביום 25.9.2024 אישרה ועדת המכרזים:
 - הרחבת התקשרות עם החברה עד ליום 17.1.2025, בסכום של 200,000 ₪ וזאת לטובת הוספת מאבטח נוסף כנדרש בהנחיות שבי"כ.
 - מימוש זכות ברירה ראשונה עם החברה לתקופה שמיום 18.1.2025 ועד ליום 31.12.2025, בהיקף של עד 1,667,500 ₪ (כולל מע"מ) (תוספת של כ- 60,000 ₪ בחודש לתקופה של 11.5 חודשים, בהתאם להרחבה הנדרשת מכח הנחיית שבי"כ). סך היקף ההתקשרות שאושר: 1,867,500 ₪ כולל מע"מ.
- ביום 20.10.2025 אישרה ועדת המכרזים מימוש זכות ברירה שנייה עם החברה לתקופה שמיום 1.1.2026 ועד ליום 31.12.2026. סך היקף ההתקשרות שאושר: סך של 1,380,000 ₪, לפי חישוב ממוצע של 115,000 ₪ לחודש.

להלן פירוט הבקשה:

ביום 2.7.2025 בוצעו עדכונים בהוראת תכ"ם 8.2.1.6, בעניין הוספת תעריפים עבור סוגי מאבטחים נוספים ועדכון תעריפים לסוגי המאבטחים הקיימים. בהתאם לכך מבוקש לעדכן את המאבטחים העומדים בדרישות (מאבטחי שרים ב') מ-49.55 ש"ח לשעה ל-61.5 ₪.



היקף התקשרות המבוקש לפי התחשיב שלהלן:
 על פי סימולטור הוראת התכ"ם ביחס לשכר עובדי קבלן שמירה ואבטחה, עלות מעסיק לפי שכר יסוד של 49.55 ₪ הינו 68.09 ₪. עלות מעסיק לפי שכר יסוד של 61.5 ₪ הינו 83.56 ₪. כלומר, ישנו הפרש של 15.47 ₪ בגין רכיב השכר בתקורה השעתית לשעת אבטחה.
 2 מאבטחים X כ - 714 שעות חודשיות X תוספת של 15.47 ₪ לשעה X 8 חודשים.
 סך אומדן היקף ההתקשרות: 176,729 ₪ לפני מע"מ (208,540 ₪ כולל מע"מ) לתקופה של שמונה חודשים.
 יצוין כי נכון למועד זה ישנו מאבטח אחד בלבד העומד בדרישות להעלאת השכר, אולם מתוכנן גיוס של מאבטח נוסף; לפיכך, היקף ההתקשרות המבוקש מחושב עבור שני מאבטחים.
 תקופת התקשרות מבוקשת: עד ליום 31.12.2026.

החלטת הוועדה

הוועדה מצאה כי תעריפי השכר של מאבטחים עלו בשיעור הגבוה מ 30% מאז פרסום המכרז, עקב מחסור במאבטחים לאור מלחמת התקומה, בסך כולל של 17.5 ₪ שכר יסוד לשעה מאז המועד האחרון להגשת הצעות במכרז ועד למועד זה (אפריל 2026).
 שיעור עליה כזה קשה היה לצפות מראש, לשם ההמחשה - מינואר 2021 ועד המועד האחרון להגשת הצעות בחודש ספטמבר 2024 התעריף המירבי לרמת המאבטחים הנדרשת עלה ב 3 ₪ בלבד (מ 41 ₪ ל 44 ₪).
 בנוסף, הוראת התכ"ם מציינת את החובה החוקית על ועדת המכרזים לוודא כי מכרזים בשירותי כוח אדם נשוא מכרז זה לא יהיו הפסדיים.
 לאור זאת הוועדה מאשרת עדכון שכר המאבטחים במסגרת ההתקשרות עם חברת "שלג לבן" למתן שירותי אבטחה פיזית וחמושה עבור משרד התיירות, בהתאם להוראת תכ"ם 8.2.1.6 שעניינה תעריפי שכר היסוד המרביים לכל שעת עבודה.
 היקף התקשרות: 176,729 ₪ לפני מע"מ (208,540 ₪ כולל מע"מ) לתקופה של שמונה חודשים.
 תקופת התקשרות: מיום חתימה על נספח עדכון להסכם ועד ליום 31.12.2026 (תום תקופת האופציה השנייה).
 הוועדה מנחה את היחידה המקצועית כי לקראת דיון במימוש תקופת האופציה השלישית על היחידה המקצועית להציג לוועדה מעבר לסטטוס שביעות הרצון מהשירות שניתן בפועל וביחוד לאור עדכון תנאי ההתקשרות סטטוס ביחס למצב התעריף המירבי למאבטחים, תעריפי אבטחה המפורסמים במודעות גיוס בפועל וחוות דעתה האם נכון להמשיך עם הספק הנוכחי או לצאת למכרז חדש.
 האישור הינו בהתאם לתקנות 3(ב)(1) ו - 8א(א)(11) לתקנות חובת המכרזים ובהתאם להוראת תכ"ם 8.2.1.6.
 הערה: אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת מכרזים, יש לערוך תוספת להסכם שתיחתם על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד/הנציגות. בלא תוספת חתומה כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

חתימת חברי הוועדה

שם	יושבת ראש	חשב או נציגו	יועץ משפטי
דגנית סמי	רו"ח יוני נוטקיס	עו"ד יאיר אטינגר	
דגנית סמי	יוני נוטקיס, רו"ח	3.5.26	
מנהלת אגף אי רכש, נכסים ולוגיסטיקה משרד התיירות	סגן חשב בכיר		

3.5.26